

Сушецька А.О.

студентка,

Науковий керівник: **Семенюк Л.П.**

кандидат економічних наук, доцент,

Харківський інститут банківської справи

Університету банківської справи Національного банку України

**СУТНІСТЬ УПРАВЛІННЯ
ФІНАНСОВИМ РОЗВИТКОМ БАНКУ
ЯК ОСНОВНОЇ ПЕРЕДУМОВИ
ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ**

Сучасний розвиток економіки України, а також сучасний стан банківської системи України характеризується суттєвою зміною результатів функціонування банків. За таких умов банкам украї потрібно ефективно вирішувати завдання, що спрямовані на забезпечення їхнього майбутнього функціонування [2].

Дослідженню питань розроблення теорії і практики управління фінансовими ресурсами банку та банком в цілому, питань стратегічного управління банківською діяльністю приділили багато уваги та зробили значний внесок вітчизняні і закордонні науковці: О.А. Кириченко, А.Л. Гапоненко, А.В. Головач, Л.Д. Забродська, В.А. Забродський, М.О. Кизим, Л.О. Примостка, О.В. Раєвнева, Г.І. Філіна та інші [4].

Поняття «розвиток банку» пропонуємо розуміти як перехід банку від поточного стану до нового, поліпшення стану, який характеризується певними досягнутими результатами, що відповідають раціональній діяльності банку, тобто досягнутими локальними та загальними цілями [3].

Щодо визначення поняття «управління розвитком банку», то потрібно проаналізувати класичні підходи до розуміння поняття «управління».

Термін «управління» можна розуміти по-різному: це і наука, і майстерність, і функція, і процес, і апарат тощо. Наведемо деякі класичні визначення цього терміна:

а) система упорядкованих знань у формі концепцій, теорій, принципів і форм управління;

б) функція організованих систем, що спрямована на підтримку та оптимізацію системних характеристик, свідомий вплив на внутрішні і зовнішні процеси, створення різноманітності, регулювання, облік.

в) процес регулювання стану економічної системи об'єкта господарювання. Методи управління залежать від специфіки об'єкта, яким управляють, але завжди передбачає виділення періоду, на який поширюються управлінські рішення. Управління здійснюється відповідно до планів, які розробляють для періодів діяльності об'єкта [2].

Фінансовий розвиток банку, ураховуючи той факт, що розвиток – це досягнення поліпшеного стану, є запорукою успішного розвитку банку загалом. Наведемо такі параметри фінансового розвитку:

а) динаміка абсолютного значення прибутку банку з урахуванням інфляційних факторів;

б) зміна в динаміці відносних коефіцієнтів прибутковості активів та капіталу;

в) зміна в динаміці ринкової частки банку за окремими напрямками діяльності (пріоритети банку в кредитуванні, інвестиційній діяльності, валютних операціях тощо) [3].

Успішне досягнення перспективних фінансових цілей банку забезпечується за умов чіткої координації фінансової стратегії розвитку в системі стратегічного використання управління всіма його структурними підрозділами та ефективного використання його фінансових можливостей. Але виникають питання: як коректно та адекватно визначити ці фінансові цілі, до якого рівня повинна бути вдосконалена діяльність банку, чи потрібно орієнтуватися тільки на власний розвиток і намагатися поліпшити свій стан, у тому числі і фінансовий, чи потрібно порівнюватим результати своєї фінансової діяльності з результатами фінансової діяльності інших учасників банківського бізнесу – банків–конкурентів [5].

Отже, здійснюючи систематизацію, пропонуємо розуміти поняття «управління фінансовим розвитком банку» як континуальну систему заходів щодо визначення і забезпечення науково обґрунтованих оптимальних фінансових показників діяльності банку, досягнення значень яких впливає на перехід банку від поточного фінансового стану до нового, поліпшеного фінансового стану, що характеризується цільовими значеннями його фінансових показників і відповідністю цільовій фінансовій моделі банку.

Список використаних джерел:

1. Закон України «Про банки і банківську діяльність» від 07.12.2000 р. № 2121–III (зі змінами та доповненнями) I [Електронний ресурс]. – Режим доступу: www.rada.gov.ua

2. Самородов Б. В. Аналіз та визначення сутності управління фінансовим розвитком банку [Текст] / Б. В. Самородов // Збірник наукових праць «Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики». – Харків: ХІБС УБС НБУ – 2012. – Вип. 1(12). – С. 66 – 75.

3. Петрук І. Р. Фінансова стратегія як передумова успішного функціонування та розвитку банку [Текст] / І. Р. Петрук, Т. В. Дивульська // Вісник Національного університету водного господарства та природокористування: Зб. наук. праць: Серія «Економічні науки». – 2010. – Вип. 1(49). – С. 154-161.

4. Самородов Б. В. Місце управління фінансовим розвитком банку в системі його фінансового менеджменту [Текст] / Б. В. Самородов // Вісник Університету банківської справи Національного банку України (м. Київ). – 2012. – № 2(14). – С. 198-203.

5. Самородов Б. Методологічні основи застосування теорії оптимізації у банківській справі [Текст] / Б. Самородов // Вісник Національного банку України. – 2012. – № 7. – С. 58-61.