

Правильно відіграна «шахова партія» власниками підприємства з конкурентами, імпортерами сировини та експортерами послуг – це перевага, яка підвищить репутацію та виведе на ще вищу ступінь підприємство з меншими фінансовими втратами. Стратегія – це ціла зв'язка ключів. Один з них може стати порятунком, а інший крахом для підприємства.

#### **Список використаних джерел:**

1. Косенко С.В. Теоретичні положення зовнішньоекономічної діяльності підприємства : визначення та класифікація / С.В. Косенко // Економіка та управління підприємствами машинобудівної галузі. – 2011. – № 3. [Електронний ресурс]. Режим доступу : [http://www.nbu.gov.ua/portal/Soc\\_Gum/Eupmbg/2011\\_3/Kosenko.pdf](http://www.nbu.gov.ua/portal/Soc_Gum/Eupmbg/2011_3/Kosenko.pdf).
2. Саєнко М.Г. Стратегія підприємства : підручник / М.Г. Саєнко. – Тернопіль : Економічна думка, 2006. – С. 390.

**Марковська І.О.**

*асистент кафедри маркетингу;*

**Козій М.І.**

*студент,*

*Дніпропетровський національний університет імені Олеся Гончара*

### **МЕХАНІЗМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ**

Існує безліч конкретних загроз, з якими підприємство стикається у своїй діяльності. Вони не нові за своїм змістом, змінюватись може лише форма прояву. Економічна практика вже запропонувала конкретні методи і механізми вирішення таких проблем. Управління економічною безпекою вимагає зведення цих методів в єдину систему, засновану на загальних принципах і критеріях оцінки економічного стану господарюючого суб'єкта. Ці принципи і критерії дозволили б виявляти і усунути виникнення загрози і виробляти стратегічні рішення, забезпечуючі стійкість підприємства [1, с. 37]. Концептуальні питання механізму забезпечення економічної безпеки підприємства відображені в працях: Ю. А. Лактіонова, Ю. М. Осіпов, Г. С. Вечканов, А. П. Судоплатова та інших. Однак, в даний час відсутня однозначність розуміння сутності та наслідків здійснення механізму для промислових підприємств.

У світлі виявлених проблем метою дослідження стало визначення механізму забезпечення економічної безпеки підприємств.

Механізм забезпечення економічної безпеки підприємства знаходить своє втілення в єдності нормативних актів, правових норм, мотивів і стимулів, заходів та методів, сил і засобів, за допомогою яких забезпечується підтримання безпеки на підприємстві та вирішуються поставлені завдання.

Відповідно до системного підходу формування механізму забезпечення економічної безпеки підприємства вбачається в необхідності врахування всіх умов його діяльності, а сам механізм повинен виокремити елементи та схему їх взаємодії. Структура механізму забезпечення економічної безпеки підприємства складається з декількох рівнів, одночасно, які повинні забезпечити розширення капіталу підприємства за рахунок прибутків, які одержуються в результаті взаємодії підприємства із зовнішнім середовищем.

Механізм забезпечення економічної безпеки повинен гарантувати взаємодію підприємства з суб'єктами навколишнього оточення. Як наслідок є спроможність

підприємств здійснювати свій потенціал та використовувати мінімальні витрати на придбання матеріалів у потрібній кількості та у належній якості, які забезпечують функціонування цього механізму.

Прибуток як один з елементів механізму забезпечення економічної безпеки підприємства покликаний організувати пріоритетні напрямки взаємодії між усіма суб'єктами підприємницької діяльності. Вибір саме необхідних інтересів дозволяє, насамперед, обмежити витрати ресурсів потрібних для забезпечення механізму економічної безпеки підприємства і сконцентрувати увагу на дійсно важливих для підприємства партнерах.

Найважливішими елементами, які потрібно враховувати в структурі механізму забезпечення економічної безпеки підприємства є мінімізація затрат підприємства, пристосування до нововведень і розширення сфери споживачів послуг інфраструктури ринку. Напевно, саме ці умови в своїй єдності покликані формувати прибуток підприємства, забезпечивши тим самим його економічну безпеку.

Механізм забезпечення включає в себе науково-методичне, інформаційне, організаційно-правове, матеріально-технічне, кадрове та фінансове забезпечення. Найбільш істотним елементом механізму є адміністративно-економічні інструменти, які власне і приводять механізм забезпечення економічної безпеки підприємства в дію [2, с. 110].

До адміністративних інструментів можна віднести законодавче регулювання, ліцензування, квотування, нормування, лімітування. До економічних інструментів слід віднести держзамовлення, дотації, цільове фінансування, пільги, податкові ставки, відстрочки платежів та ін.

Економічна безпека підприємства неможлива без розширеного відтворення усіх боків основного капіталу. Цей процес повинен знайти своє відображення в неухильному підвищенні технічної, енергетичної та інформаційної озброєності виробництва, оснащеності всіх галузей господарського комплексу передовою технікою і, в кінцевому підсумку, служити стійкою основою інтенсивного типу розширеного відтворення.

Слід особливо підкреслити, що розширене відтворення основного капіталу має тривалий, довготривалий вплив на всі сторони функціонування ринкового підприємства, так як є фундаментом його перспективного розвитку. Основною умовою розширеного відтворення основного капіталу є великі капітальні вкладення, здійснювані на ряду з процесом поліпшення використання діючого обладнання.

Механізм підвищення економічної безпеки підприємства передбачає досягнення ефективних параметрів функціонування, збереження виробничого і кадрового потенціалу, створення підприємства ринкового типу, що поєднують підприємницьку діяльність з державним регулюванням, формуванням передумов та належних умов для їх функціонування.

Дія механізму забезпечення економічної безпеки підприємства покликане не просто забезпечити економічну безпеку, а безпеку певного рівня, який залежить від особливостей діяльності підприємства і взаємодіючих з ним суб'єктів зовнішнього середовища. У зв'язку з цим в якості одного з елементів механізму є оцінка рівня економічної безпеки, якої повинен передувати вибір критеріїв економічної безпеки та її рівня.

Система економічної безпеки підприємства та механізм її забезпечення передбачають вирішення завдань економічної безпеки не тільки спеціально створеним підрозділом, а при активній участі всіх відділів і служб підприємства в межах покладених на керівників структурних підрозділів обов'язків з проблем безпеки.

Необхідно пам'ятати, що головна роль у забезпеченні економічної безпеки підприємства належить його персоналу, кадровому потенціалу – це основний ресурс підприємства. Тільки він може приносити прибуток, але водночас персонал є джерелом

всіх внутрішніх загроз економічній безпеці, і, в кінцевому рахунку, запорука успіху будь-яких управлінських інновацій – це лояльність і вмотивованість співробітників.

У концепції механізму забезпечення економічної безпеки підприємства головною вимогою є наявність індикативного аналізу, як методу економічних досліджень, суть якого – виявити тенденції і зміни показників економічної безпеки, їх інтегрованості у забезпеченні економічної стабільності суб'єкта і його інтересів [2, с. 144].

Індикаторами економічної безпеки є нормативні характеристики і показники, які:

1) у кількісній формі відображають загрози економічній безпеці;  
2) мають високу чутливість і мінливість і, відповідно, великий сигнальної здатність попереджати суспільство, держава і суб'єктів ринку про можливі небезпеки у зв'язку зі зміною макроекономічної ситуації, прийнятих урядом заходи у сфері економічної політики і т.д.

3) виконують функції індикаторів не окремо один від одного, а лише в сукупності, тобто взаємодіють в досить сильному ступені.

#### **Список використаних джерел:**

1. Економічна безпека підприємств, організацій та установ : Навч. посіб. / В.Л. Ортинський, І.С. Керницький, З.Б. Живко та ін. – К. : Правова єдність, 2009. – 544 с.
2. Кашик М.І. Економічна безпека підприємницької діяльності. Економіко-правовий аспект : Навч. посібник. – К. : Атіка, 2005. – 432 с.

**Мізгерова А.В.**

*аспірант,*

*Уманський національний університет садівництва*

### **ЗНАЧЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ПІДВИЩЕННІ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИРОБНИЦТВА МОЛОКА**

Молочне скотарство – одна із стратегічних сільськогосподарських галузей України, яка, за складної економічної ситуації в державі, все ж має високий експортний потенціал. В першу чергу такий успіх у виробництві молока відбувається завдяки впровадженню новітніх технологій.

Одним із провідних підприємств, що використовує інновації у молочному скотарстві є СТОВ «Агрофірма «Маяк», що на Черкащині, яке вже понад 30 років працює ефективно, на рівні кращих господарств держави. Всі його підрозділи забезпечені найсучаснішою технікою, новітніми технологіями та обслуговується кваліфікованими працівниками. У СТОВ «Агрофірма «Маяк» обладнано інноваційний доїльний зал з приємною музикою для доїння високопродуктивних корів. Контроль за технологічним процесом здійснюється завдяки комп'ютерній програмі досвідченим фахівцем. Результатом такого виробництва молока є продукція, що відповідає найвищим світовим стандартам [2].