

**Гайдукова Ю.О.**

*студент,*

*Національний університет харчових технологій*

## **СИСТЕМА ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА ТОВ ГРУПА КОМПАНІЙ «ФОКСТРОТ»**

Система фінансового менеджменту є частиною загальної системи управління підприємством, тому його організаційне забезпечення, яке включає сукупність внутрішніх структурних служб підприємства, пов'язаних з розробкою і реалізацією управлінських рішень щодо окремих напрямків його фінансової діяльності, повинно відповідати загальній організаційній структурі управління [1].

У системі управління діяльністю ТОВ Групи компаній «Фокстрот» найбільш складною і відповідальною ланкою є управління фінансами, оскільки на нього покладено розв'язання таких завдань:

- забезпечення необхідного рівня рентабельності;
- забезпечення зростання фінансового потенціалу товариства;
- збільшення обсягів консультацій з питань оподаткування;
- максимізація прибутку;
- мінімізація витрат;
- запобігання банкрутству;
- виживання підприємства в умовах підвищеної конкуренції;
- максимізація ринкової вартості товариства тощо.

Основною метою фінансового менеджменту ТОВ Групи компаній «Фокстрот» є зміцнення конкурентних позицій підприємства у сфері бухгалтерського обліку і аудиту через механізм формування й ефективного використання прибутку для забезпечення максимізації ринкової вартості товариства, тобто забезпечення максимального доходу власникам підприємства.

Основними функціями фінансових відділів ТОВ Групи компаній «Фокстрот» є:

- регулювання грошового обігу;
- управління активами підприємства;
- формування оптимальної структури підприємства;
- організація ефективних взаємовідносин з банками;
- управління фінансовими ризиками;
- пошук нових джерел фінансування;
- оцінка і реалізація інвестиційних проектів;
- аналіз і оцінка ефективності використання та вкладення капіталу;
- контроль за надходженням і витратою коштів;
- аналіз фінансових результатів і фінансового стану підприємства та його клієнтів.

Таким чином, фінансовий менеджмент ТОВ Групи компаній «Фокстрот» пов'язаний з різними об'єктами управління і передбачає наявність в товаристві відповідного організаційного забезпечення.

Зі зростанням фінансових можливостей підприємства ТОВ Групи компаній «Фокстрот» функції фінансової служби розширюються. Для роботи залучаються як фінансові менеджери широкого профілю, так і функціональні фінансові менеджери (наприклад, фахівець сектору корпоративного обліку, фахівець відділу залучення фінансування і т.д.).

Загальне керівництво фінансовим менеджментом здійснює фінансовий директор, який вирішує такі завдання:

- визначає загальний фінансовий розвиток товариства;
- працює в складі вищого керівництва із загального управління діяльністю підприємства;
- забезпечує дотримання законодавства, що регулює фінансову діяльність підприємства;
- розробляє принципи і правила управління фінансами підприємства;
- готує загальні аналітичні розрахунки керівництву підприємства для прийняття стратегічних рішень у сфері фінансів;
- працює в тісній взаємодії з безпосередньо підпорядкованими йому начальниками фінансових відділів, що входять до структури фінансової служби підприємства тощо [1].

Відділ внутрішнього контролю сприяє організації єдиної системи планування, здійснює контроль фінансової діяльності підприємства, визначає відповідність оперативних планів стратегічним, слідкує за правильністю і повнотою податкових платежів у бюджет і позабюджетні фонди тощо.

Фінансовий та економічний аналіз діяльності підприємства проводить відділ фінансово економічного аналізу, який здійснює фінансовий аналіз результатів господарської діяльності підприємства, готує фінансові звіти, необхідні для прийняття стратегічних рішень та інші операції.

Головним завданням відділу казначейських операцій підприємства ТОВ Група компаній «Фокстрот» є оперативне управління фінансовими потоками товариства, засноване на організації взаємовідносин з банками та іншими фінансовими інститутами, з метою мінімізації фінансових ризиків і операційних витрат і максимізації прибутковості від інвестування вільних фінансових ресурсів.

Основними функціями відділу казначейських операцій товариства, виконання яких необхідно для вирішення головного завдання, є:

- організація системи взаємовідносин з банками, тобто відкриття і ведення рахунків товариства, проведення всіх видів розрахунків, інвестування вільних грошових коштів тощо;
- оперативне планування і оптимізація грошових потоків включає в себе формування платіжного календаря, тобто занесення заявок на здійснення платежів і планованих надходжень по операційній, фінансовій та інвестиційній діяльності, визначення необхідності додаткового фінансування у разі дефіциту або можливості короткострокового інвестування в разі профіциту грошових коштів, а також формування підсумкового сальдо грошових коштів;
- контролінг – контроль виконання бюджету руху грошових коштів і встановлених лімітів, контроль коректності виконання платежів і своєчасності

надходжень, постійний моніторинг і контроль дебіторської та кредиторської заборгованостей;

– управління фінансовими ризиками, тобто валютні, кредитні ризики, ризики зміни процентних ставок і ризики ліквідності.

Функціями відділу інвестиційної оцінки є аналіз інвестиційних пропозицій, проведення аналізу інвестиційних проектів, визначення необхідні обсяги фінансових коштів для здійснення інвестиційної діяльності та інші.

Відділ бюджетного планування здійснює планування фінансової діяльності підприємства, розробляє довгострокову стратегію фінансування підприємства і займається пошуком нових джерел фінансування діяльності підприємства.

Отже, управління та організація фінансових відділів на підприємстві ТОВ Група компаній «Фокстрот» знаходиться в постійному розвитку, що зумовило посилення впливу зовнішніх чинників, збільшенням фінансових потоків і використанням більш складних фінансових інструментів.

#### **Список використаних джерел:**

1. Організаційне забезпечення фінансового менеджменту [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <http://helpiks.org/5-103402.html>

**Рекова Н.Ю.**

*доктор економічних наук, професор;*

**Нікешина Н.В.**

*аспірант,*

*Донбаська державна машинобудівна академія (м. Краматорськ)*

### **МІЖНАРОДНІ СТАНДАРТИ РЕГУЛЮВАННЯ БАНКІВСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ: ПРОБЛЕМИ ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ В УКРАЇНІ**

Підходи до регулювання банківських ризиків вимагають постійного оновлення. Це є наслідком постійного ускладнення банківської діяльності у зв'язку з появою нових банківських продуктів і технологій та зростанням обсягів фінансових операцій. Органам банківського нагляду став необхідним спосіб, за допомогою якого було б можливо контролювати діяльність комерційних банків у нових умовах. Із кінця 1980-х років органи банківського контролю різних країн почали консультації, наслідком яких стала ініціатива Банка міжнародних розрахунків і Базельського комітету з банківського нагляду щодо розробки єдиних стандартів прийняття банківських ризиків («Базель I», «Базель II», «Базель III») [1, с. 293].

Видання у 2004 році документу «Базель II» («Міжнародна конвергенція щодо вимірювання та вимог до капіталу: переглянуті підходи») призвело до заміни «Базель I» при збереженні базових положень останнього стандарту. Суть положень «Базель II» сформульована у вигляді 3 опор: 1 – вимоги щодо