

### Список використаних джерел:

1. Івашко О. А. Проблеми та напрями вдосконалення податкової політики України. Наукові записки Національного університету «Острозька академія». – 2011. – Вип. 16. – С. 38–42. – Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nznuoa\\_2011\\_16\\_7](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nznuoa_2011_16_7)
2. Податкова політика України в умовах імплементації Угоди про асоціацію з Європейським Союзом / В. М. Мельник, Т. В. Кошук // Фінанси України. – 2016. – № 7. – С. 7-25. – Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Fu\\_2016\\_7\\_3](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Fu_2016_7_3)
3. Бугай Т. В. Концепція реформування податкової системи України: наукові та практичні аспекти. Збірник наукових праць Національного університету державної податкової служби України. – 2014. – № 2. – С. 32–46. – Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/znpnudps\\_2014\\_2\\_5](http://nbuv.gov.ua/UJRN/znpnudps_2014_2_5)
4. Грінько А. П., Бочуля Т. В., Волошенюк І. Є. Концептуальні напрями формування податкової політики в Україні // Бізнес Інформ. – 2017. – № 1. – С. 205–211. – Режим доступу: [http://business-inform.net/export\\_pdf/business-inform-2017-1\\_0-pages-205\\_211.pdf](http://business-inform.net/export_pdf/business-inform-2017-1_0-pages-205_211.pdf)

**Рожкова Я. О.**

*студентка,*

*Харківський національний економічний університет  
імені Семена Кузнеця*

### **МОДЕЛЮВАННЯ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ БАНКУ**

У сучасній практиці моделювання управлінської й виробничої діяльності для позначення об'єктів моделювання прийнято використати термін «бізнес-процес» (business process), а моделювання бізнес-процесів є важливою складовою частиною проектів по реінжинірингу (реорганізації) бізнес-процесів.

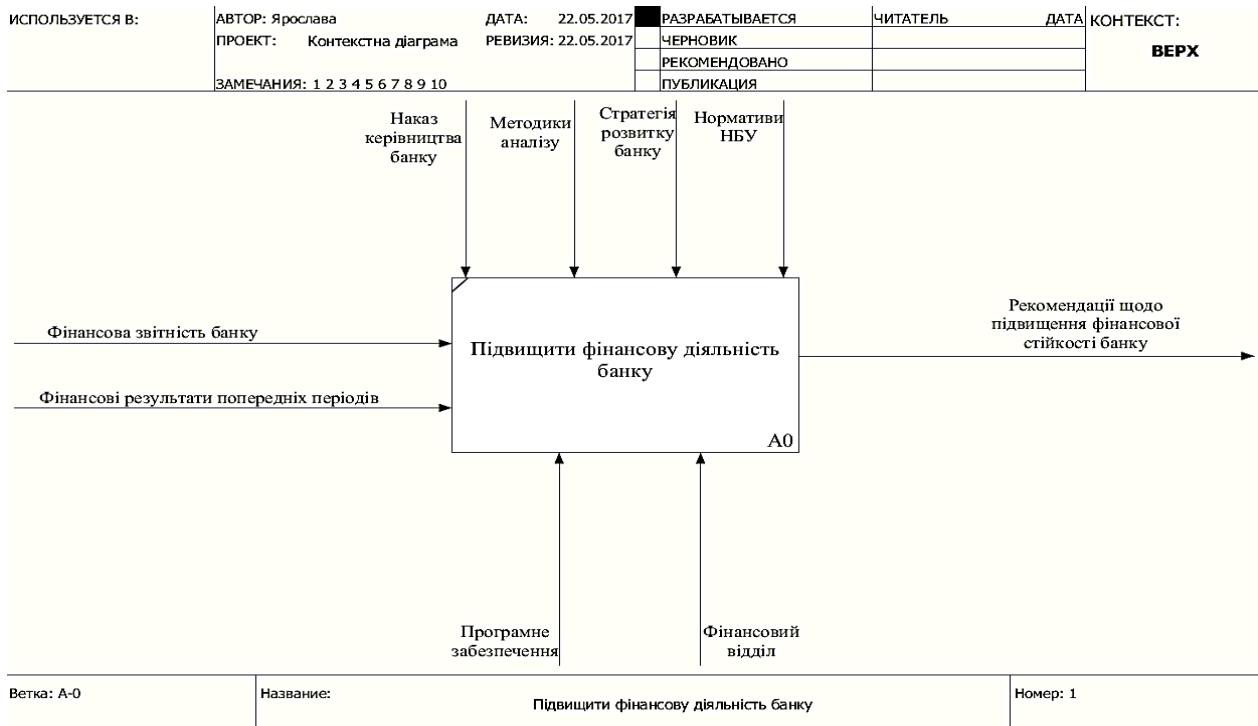
Бізнес-процес визначається як логічно завершений набір взаємозалежних і взаємодіючих видів діяльності, що підтримує діяльність підприємства й реалізує її політику, спрямовану на досягнення встановлених цілей [5]. Для моделювання бізнес-процесів використовується кілька різних методів, основою яких є як структурний, так і об'єктно-орієнтований підходи до моделювання. Одним з найпоширеніших методів моделювання бізнес-процесів є метод функціонального моделювання SADT (IDEF0).

SADT-метод (Structured Analysis and Design Technique) вважається класичним методом процесного підходу до управління. Основний принцип даного підходу полягає у структуризації діяльності організації відповідно до її бізнес-процесів, який представляє собою сукупність правил і процедур, що призначені для побудови функціональної моделі об'єкту будь-якої предметної області.

Функціональна модель SADT відображає функціональну структуру об'єкту, тобто дії, які він здійснює та зв'язки між цими діями [4]. IDEF0 – модель дає можливість отримати точну специфікацію усіх операцій та дій, які відбуваються у бізнес-процесі, а також характер взаємозв'язку між ними [4].

Завдяки новітнім CASE-технологіям було побудовано структурно-функціональна модель з підвищення фінансової стійкості банку. Дане бізнес-моделювання проводилось у кілька етапів.

Першим етапом є побудова основного блоку – контекстної діаграми «Підвищення фінансової стійкості банку (рис. 1). До контекстної діаграми надходять інтерфейсні дуги, які визначають вхідну інформацію, необхідну для підвищення фінансової стійкості банку, а саме фінансова звітність банку та фінансові результати за попередні періоди [1].



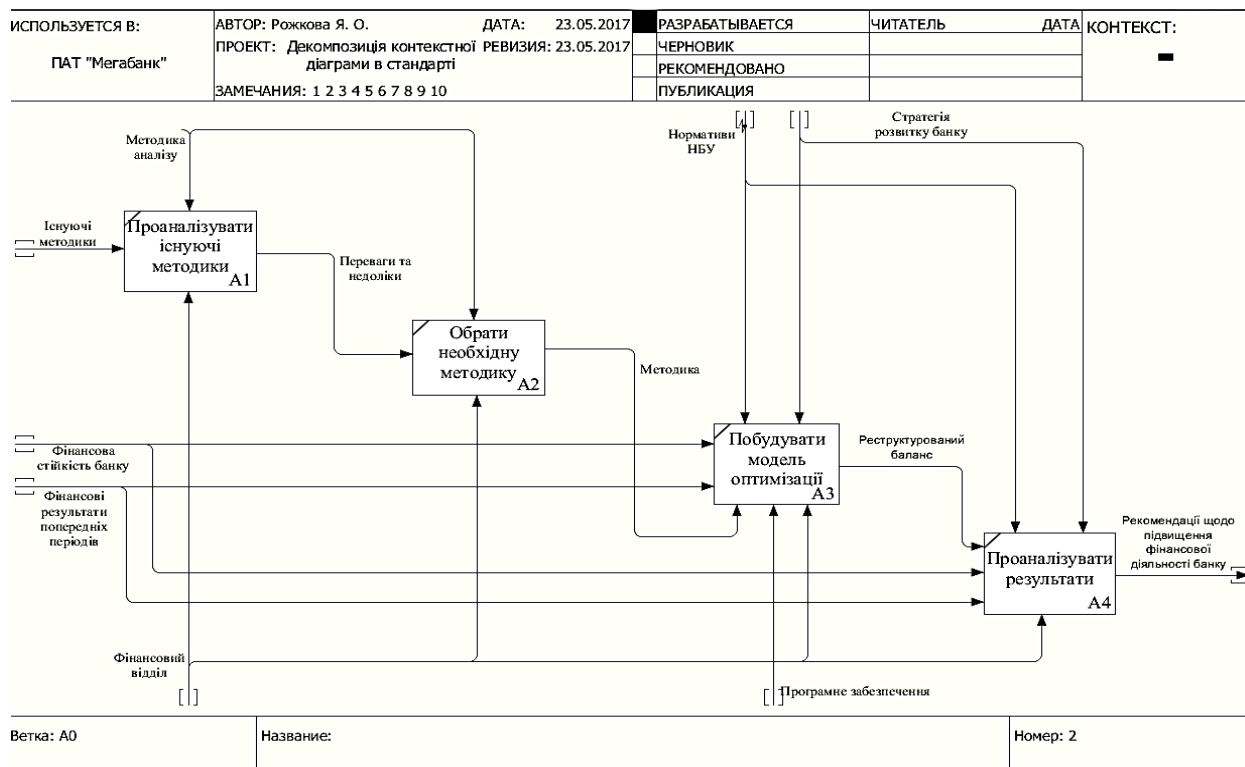
**Рис. 1. Контекстна діаграма SADT-моделі**

Другим етапом є декомпозиція контекстної діаграми, що полягає в уточненні загальної функції, сутності процесу, розбиваючи основну функцію на декілька підпорядкованих їй функцій [2].

При цьому, інтерфейсні дуги переходять з контекстної діаграми на декомпозиуючу з урахуванням закладеного змісту [2]. Блоки між собою пов'язані послідовними діями, що дозволяє наглядно проілюструвати рух інформаційних потоків.

Декомпозиція головної діаграми (рис. 2) включає в себе наступні процеси:

Аналіз існуючих методик з оцінки та управління фінансової стійкості банку з виявленням переваг та недоліків кожної з методик. Даний процес полягатиме у вивченні фінансовим відділом банку певної фінансово-економічної літератури та нормативних актів, з метою аналізу усіх існуючих методик та проведення систематизації даних методик з виявленням позитивних та негативних моментів кожної з них.



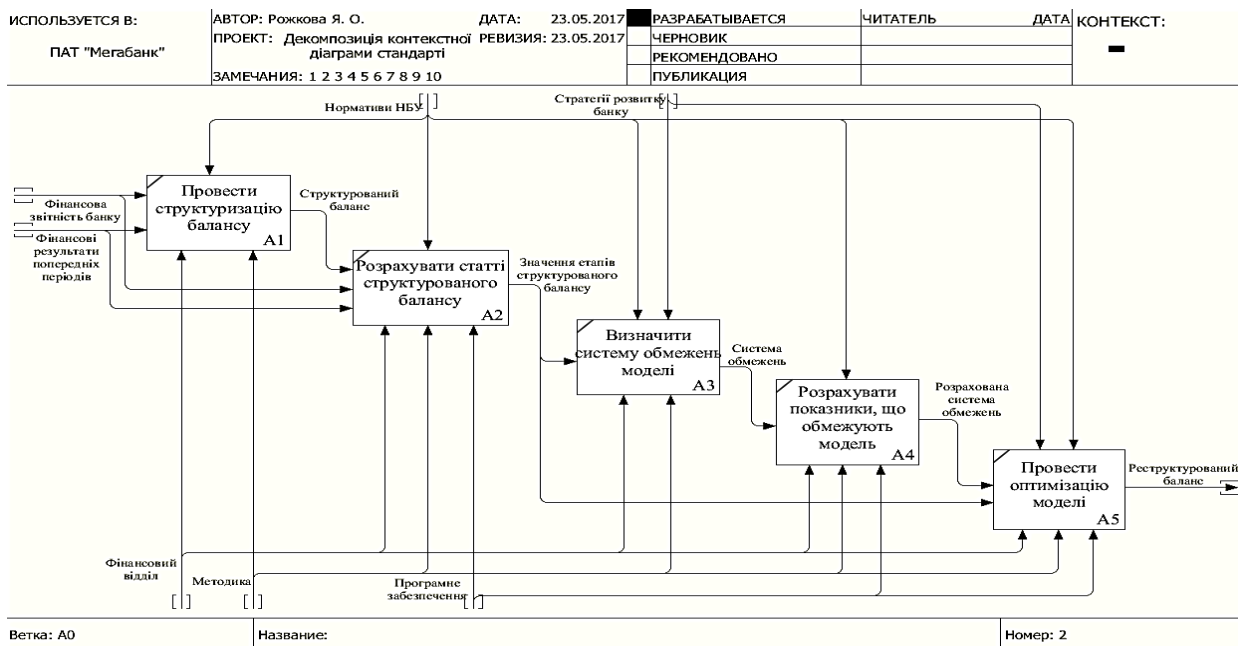
**Рис. 2. Декомпозиція контекстної діаграми в стандарті IDEF0**

Вибір необхідної методики для подальшої побудови моделі, яка буде базуватися на основних показниках та параметрах даної методики з метою отримання найбільш суттєвих результатів.

Дана модель повинна бути побудована фінансовим відділом банку з застосуванням сучасного програмного забезпечення з врахуванням загальної стратегії банку та дотриманням економічних нормативів, які встановлені Національним банком України.

Аналіз результатів, що отримані в результаті впровадження оптимізаційної моделі фінансової стійкості проводить фінансовий відділ, який надає рекомендації банку щодо підвищення фінансової діяльності банку у відповідності до стратегії його розвитку та з урахуванням фінансових результатів банку у поточному періоді та досягнення оптимальних значень показників балансу для досягнення необхідної мети.

Третім етапом моделювання процесу підвищення фінансової стійкості банку є декомпозиція функціонального блоку «Побудувати модель оптимізації», оскільки саме цей процес потребує подальшої деталізації (рис. 3).



**Рис. 3. Декомпозиція контекстної діаграми стандарті IDEF0**

Таким чином, функціональне моделювання процесу підвищення фінансової стійкості банку з усіма рівнями декомпозиції [2]. Структурно-функціональна модель управління фінансовою стійкістю передбачає використання CASE-способу в програмному продукті VPwin за стандартом IDEF0, який надає опис етапів модельованого процесу.

Описана вище технологія структурно-функціонального SADT-моделювання у банківській галузі дозволяє фінансовим аналітикам бачити логіку у побудові оптимізаційних моделей для проведення реструктуризації балансу з метою підвищення фінансової діяльності банку та забезпечення стабільності його функціонування [3].

Саме побудова структурно-функціональних моделей дозволяє виявляти недоліки в організації тих чи інших бізнес-процесів в організаціях та знаходити шляхи удосконалення даних процесів з метою більш ефективного їх функціонування [3]. Банк як організаційно складна система дій та взаємодій потребує подальшого моделювання процесів, які є невід'ємними складовими у її життєдіяльності. Таким чином, кожен процес, кожна операція банку може бути змодельована з використанням сучасних CASE-технологій, та вдосконалена шляхом проведення реінжинірингу.

### Список використаних джерел:

1. Дзюблюк О. В. Фінансова стійкість банків як основа ефективного функціонування кредитної системи [Електронний ресурс] / О. В. Дзюблюк, Р. В. Михайлюк. – Режим доступу: [http://library.tneu.edu.ua/files/EVD/finansova\\_stiyk\\_bankiv\\_dzublyck.pdf](http://library.tneu.edu.ua/files/EVD/finansova_stiyk_bankiv_dzublyck.pdf)
2. Маслова С. Ю. Методичний підхід до управління фінансовою діяльністю банку [Електронний ресурс] / С. Ю. Маслова. – Режим доступу: [http://www.nbu.gov.ua/portal/soc\\_gum/Uproz/2011\\_24/u1124mas.pdf](http://www.nbu.gov.ua/portal/soc_gum/Uproz/2011_24/u1124mas.pdf)
3. Мірошніченко О. А. Структурно-функціональне моделювання процесу антикризового управління діяльністю банку [Електронний ресурс] / О. А. Мірошніченко. – Режим доступу: [http://www.nbu.gov.ua/portal/soc\\_gum/Uproz/2010\\_12/u1012mi2.pdf](http://www.nbu.gov.ua/portal/soc_gum/Uproz/2010_12/u1012mi2.pdf)

4. Методология функционального моделирования IDEF0. Руководящий документ IDEF0 – 2000.
5. Примостка Л. О. Фінансовий менеджмент у банку: Підручник – 2-ге вид. – К. КНЕУ, 2004. – 468 с.