

Коропецький О.О.

аспірант,

Науковий керівник: Скриньковський Р.М.

кандидат економічних наук, доцент,

Львівський університет бізнесу та права

ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

Сучасна теорія [1-8] та практика ведення бізнесу в Україні доводить, що в сучасних умовах господарювання (в системах визначення результативності бізнес-процесів «ефект – результат» та «ціль – засіб – результат») підприємства потребують розробки податкової політики, яка б не тільки враховувала ключові особливості діяльності суб'єкта господарювання та перспективи його розвитку, а й давала можливість оцінити вплив податкових платежів на його фінансовий стан.

Виходячи з результатів аналізу наукових праць Л. Ткачик [1], О. Кузьміна [5], Г. Павловського [6] та Ю. Півняк [7], можна стверджувати, що управління податками на підприємствах реалізують через функції (або функціональні елементи) корпоративного податкового менеджменту, які можна виділити, виходячи із таких загальноуправлінських функцій менеджменту [6; 8]:

- 1) контролювання досягнення результатів;
- 2) планування, виходячи з головної мети;
- 3) дія як форма діяння;
- 4) координація і коректуючі дії (у системі організації праці та виробництва).

Механізм трансформації загальноуправлінських функцій менеджменту у спеціальні функції корпоративного податкового менеджменту наведений на рис. 1.

Поряд з тим, на основі результатів аналізу праці [1; 3] встановлено, що ефективне функціонування корпоративного податкового менеджменту на результат (зниження податкових ризиків, забезпечення оптимального податкового навантаження) можливе при належній організації та узгодженій взаємодії усіх його функціональних елементів

(див. рис. 1), де метою податкового менеджменту є розробка та реалізація податкової стратегії, яка дозволить оптимально поєднати податкове навантаження та максимально досягнуті результати підприємства.



Рис. 1. Трансформація загальноуправлінських функцій менеджменту у функції корпоративного податкового менеджменту

Джерело: сформовано на основі [1; 6-8]

Водночас з'ясовано, що одним із найважливіших (ключових) показників ефективності податкового менеджменту підприємства є максимальна мінімізація податкових зобов'язань шляхом законного використання існуючих протиріч у Податковому кодексі України.

Список використаних джерел:

1. Ткачик Л. П. Особливості функціонування корпоративного податкового менеджменту / Л. П. Ткачик // Бізнес Інформ. – 2013. – № 12. – С. 333-338.
2. Безгубенко Л. М. Синергійні елементи й ефекти податкового менеджменту / Л. М. Безгубенко, О. Ю. Безгубенко // Фінанси України. – 2001. – № 10. – С. 97-101.
3. Гринчук Ю. С. Податковий менеджмент в системі управління підприємством / Ю. С. Гринчук, В. Ю. Гринчук // Облік і фінанси АПК. – 2011. – № 3. – С. 125-129.
4. Лісовий А. В. Податковий менеджмент: проблеми та перспективи розвитку / А. В. Лісовий, Т. А. Лісова // Сталий розвиток економіки. – 2013. – № 2. – С. 267-269.
5. Кузьмін О. Є. Концепція та еволюція процесно-структурованого менеджменту / О. Кузьмін // Економіка: реалії часу. – 2012. – № 2 (3). – С. 7-16.
6. Павловські Г. Розвиток системи управлінської діагностики підприємства: дисертація ... канд. екон. наук: 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)» / Г. Павловські; Львівський університет бізнесу та права. – Львів, 2017. – 218 с.
7. Півняк Ю. В. Формування та розвиток податкового менеджменту на підприємстві: автореф. дис. .. канд. екон. наук: 08.04.01 / Ю. В. Півняк; Дніпропетровський держ. аграрний ун-т. – Д., 2006. – 21 с.
8. Скриньковський Р. М. Діагностика в системі менеджменту підприємства / Р. М. Скриньковський, Г. Павловські // Проблеми економіки. – 2016. – № 3. – С. 199-205.