

## **СУЧАСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

**Ворсовський О.Л.**

*кандидат економічних наук, асистент,  
Національний медичний університет імені О.О. Богомольця*

### **СТАНДАРТИЗОВАНІ ОПЕРАЦІЙНІ ПРОЦЕДУРИ ПРОВЕДЕННЯ ЗАХИСТУ КУРСОВИХ РОБІТ У ВИЩИХ НАВЧАЛЬНИХ ЗАКЛАДАХ ПРИ ВІДСУТНОСТІ АВТОМАТИЗОВАНИХ СИСТЕМ УПРАВЛІННЯ**

Стандартизовані операційні процедури є чинником, що може позитивно позначитися на підвищення якості та ефективності діяльності різних суб'єктів господарювання. Впровадження даних процедур є важливим фактором, що може значно покращити різні напрямки діяльності вищих навчальних закладів. Стандартизовані операційні процедури позитивно впливають на чіткість розподілу обов'язків, запобігають неправильному розумінню складових різних процесів, надають менеджменту додаткову інформацію для прийняття рішень тощо.

Стандартизовані операційні процедури є чинником, що може значно покращити якість та ефективність організації та проведення лекцій, практичних та семінарських занять, підсумкових контролів, різних зборів та нарад в вищих навчальних закладах; ведення документообігу; інформаційної політики; кадрового менеджменту тощо.

Стандартизовані операційні процедури, на нашу думку, можуть позитивно позначитися на якості організації та проведення захисту курсових робіт при відсутності автоматизованих систем управління у закладах вищої освіти.

Так не пізніше як на наступний день після розподілу викладачів як керівників курсових робіт (після підписання календарно-тематичних планів) на стенді кафедри та на сторінці кафедри на сайті закладу вищої освіти повинні бути розміщені методичні рекомендації щодо написання і захисту курсових робіт та регламенти захисту курсових робіт.

Після визначення керівників курсових робіт (після підписання календарно-тематичних планів) на протязі 5 календарних днів на стенді кафедри та на сторінці кафедри на сайті закладу вищої освіти повинні бути розміщені переліки тем курсових робіт.

Курсові роботи для перевірки передаються керівнику курсових робіт в терміни відповідно до нормативно-правового забезпечення (календарно-тематичних планів, методичних рекомендацій щодо написання та захисту курсових робіт тощо).

До початку проведення захисту курсових робіт викладач, який є керівником при написанні курсових робіт, повинен надати викладачу, що виставляє оцінки за захист курсових робіт, відомість з виставленими поточними контролями.

Порядок проведення захисту курсових робіт визначається нормативно-правовим забезпеченням (спеціальним положенням вищого навчального закладу, регламентами проведення захисту курсових робіт, методичними рекомендаціями тощо).

Після проведення захисту курсових робіт викладач, що виставляє оцінки за захист курсових робіт, надає викладачу, який є керівником при написанні курсових робіт, відомість з внесеними оцінками за захист курсових робіт в терміни відповідно до нормативно-правового забезпечення. В разі неможливості безпосередньо надати дану відомість викладачу, який є керівником при написанні курсових робіт, викладач, що виставляє оцінки за захист курсових робіт, повинен надати дану відомість працівнику кафедри, який відповідає за організацію навчально-

методичної роботи на кафедрі, а в разі його відсутності іншому працівнику кафедри, що знаходиться в цей час на кафедрі.

Після проведення захисту курсових робіт не пізніше ніж на наступний день після його проведення, викладач, що виставляє оцінки за захист курсових робіт, повинен розмістити оцінки за захист курсових робіт (лист з назвою дисципліни, номером модуля, прізвищами студентів та балами за захист курсових робіт) на стенді кафедри, де вони повинні знаходитися не менше тижня.

В разі якщо захист курсових робіт є останнім підсумковим модульним контролем з дисципліни викладач, який є керівником при написанні курсових робіт, після отримання результатів захисту курсових робіт повинен виставити оцінки з даної дисципліни в залікові книжки студентів після принесення студентами залікових книжок викладачу, який є керівником при написанні курсових робіт, в день їх принесення.

Не пізніше ніж на наступний день після внесення оцінок за захист курсових робіт в відомість на стенді кафедри повинна бути розміщена інформація щодо дати проведення та часу початку захисту курсових робіт для студентів, які отримали не задовільну оцінку за захист, які були не допущені чи не з'явилися на захист курсових робіт. Ця інформація повинна знаходитися на стенді до завершення даного захисту.

Стандартизовані операційні процедури при відсутності автоматизованих систем управління є чинником покращення процесів пов'язаних з організацією та проведенням захистів курсових робіт, запобігання порушень нормативно-правового забезпечення захисту курсових робіт, чіткості дотримання послідовності дій учасниками даних процесів тощо.

### **Список використаних джерел:**

1. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Основи менеджменту : підручник. Київ: Академвидав, 2003. 416 с.

2. Лебединець В.О., Лопушанська Я.І., Бачинський В.В. Регламентация обігу стандартних операційних процедур у лабораторіях з контролю якості лікарських засобів. *Управління, економіка та забезпечення якості в фармації*. 2009. № 6(8). С. 10–15.

3. Менеджмент : навч. посіб. / Г.Є Мошек, М.М. Ковальчук, Ю.В. Поканевич [та ін.]. Київ : Ліра, 2013. 550 с.