

Leontyeva N.R.

Bukovinian State Finance and Economics University

## RECEPTION OF THE DECISION WITH METHOD OF ANALYSIS THE HIERARCHIES ABOUT OPTIMAL CHOICE OF INTERNET-STORE

### Summary

The article examines the decision of the analytic hierarchy process on the optimal choice of two Internet-stores. For this use software «MPRIORITY 1.0». Also in article chose and analyzed criterion for every Internet-store. Built diagram of results comparison Internets-shops relatively chosen criterion. Calculated comparative characteristics and chose the best of criterion for reception of decision.

**Keywords:** analytic hierarchy process, optimal choice, Internet-store, alternative, scale of relative importance.

УДК 338.242

## УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЯМИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ АПК ВІННИЦЬКОЇ ОБЛАСТІ

Мазур К.В., Загородня Ю.В., Олійник В.П., Янченко О.Ю.

Вінницький національний аграрний університет

У статті досліджено сучасний стан інвестування підприємств АПК Вінницької області. Простежена проблема ефективності управління інвестиційними ресурсами в АПК. Проаналізовані основні інвестиційні пропозиції регіону в аграрній сфері. Проаналізовано діяльність інвесторів на підприємствах регіону. Охарактеризований механізм управління інвестиціями в сучасних умовах.

**Ключові слова:** інвестиції, аграрний сектор, механізм, структура, капітальні інвестиції.

**Постановка проблеми.** Проблема ефективності управління інвестиційними ресурсами в АПК серед значної кількості питань, які розглядаються в сучасній економічній науці, належить до одних з першочергових. Розвиток АПК у сучасних умовах функціонування економіки у значній мірі залежить від зовнішнього фінансування. Вкладення і повернення інвестицій на підприємствах АПК, як правило, формує ефективність господарювання, вирішує питання конкурентоспроможності виробництва на зовнішньому та внутрішньому ринках та формує продовольчу безпеку країни.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Особливості інвестування агропромислового комплексу в сучасних умовах були досліджені в працях таких учених як Клименко А.А., Ковальчук М.М., Левицький В.В., Іваницька Г.Б., Детюк Т.Г. Метою статті є дослідження стану управління інвестиціями в АПК Вінницької області. Проаналізовано механізм управління інвестиційними процесами в умовах сучасної економіки. Але дана тема не є повністю розкритою, тому ми проаналізували інвестування підприємств Вінницької області.

**Виклад основного матеріалу.** Механізм управління інвестиційними процесами є складовою фінансового механізму, котрий, у свою чергу, є важливим елементом національної економіки. Він є необхідним для забезпечення нормального функціонування економічної системи, реалізації інвестиційної політики держави [1, с. 26].

Механізм управління інвестиційними процесами передбачає реалізацію управлінських функцій, таких як: планування і організація взаємодії, мотивація, контроль. Багато фахівців вважають, що це неповний перелік управлінських функцій та його можна доповнити іншими, наприклад, прогнозуванням, регулюванням. Але ми вважаємо, що ці чотири функції є основними і вони, у свою чергу, містять інші. Важливе місце у механізмі управління займає зворотний зв'язок, що забезпечує підвищення ефективності управління [2, с. 166].

Діяльність інвесторів в аграрному секторі економіки представлена великою кількістю компаній, які, незважаючи на фінансово-економічну кризу, сьогодні є найстабільнішою складовою економіки нашої держави. Перспективним напрямком інвестиційної діяльності на підприємствах АПК є впровадження прогресивних, актуальних, закордонних енергозберігаючих технологій. Останнім часом активізувалася двостороння співпраця в АПК України з представниками бізнесу японських і шведських компаній з метою реалізації спільних інвестиційних проектів [4].

Що стосується капітальних інвестицій в економіку області, протягом 2010-2014 рр., вони мають, здебільшого, тенденцію до зростання. Яскравим прикладом чого є показники фінансових вкладень за видами економічної діяльності наведені у табл. 1.

За допомогою таблиці 1 можна визначити найактуальніші напрями фінансування серед яких:

на першому місці промисловість, на другому – переробна промисловість, третє місце займає сільське, лісове та рибне господарство, з невеликою різницею від сільського господарства, мисливства та надання пов'язаних із ними послуг.

Також можемо зробити висновок з даної таблиці, що з часом фінансування таких видів економічної діяльності як: будівництво; постачання електроенергії, газу, пари та кондиційованого повітря; операції з нерухомим майном, тимчасове розміщування, значно скоротилось.

Відповідно з «Інвестиційним паспортом Вінницької області» [6] найбільшими підприємствами АПК є:

- ДП Українська горілчана компанія «Nemiroff»;
- ПАТ «Вінницька кондитерська фабрика»;
- ПрАТ «Літинський молочний завод»;
- ТОВ «Агрона Фрут Україна та інші.

Стратегічними регіональними інвестиційними проектами у Вінницькій області є:

1. ТОВ «Агрокомплекс «Зелена долина»;
2. СТОВ «Росія».

Проте без ефективного розвитку механізму інвестування розвиток економіки неможливий. Існує багато трактувань механізму управління інвестиційними процесами, кожен розуміє його по своєму, тому немає єдиного твердження. На наш погляд, механізм управління інвестиційними процесами – це існуючі форми і методи впливу держави на інвестиційну діяльність (рис. 1).

Механізм управління інвестиційними процесами передбачає реалізацію

управлінських функцій, таких як: планування і організація взаємодії, мотивація, контроль. Багато фахівців вважають, що це неповний перелік управлінських функцій та його можна доповнити іншими, наприклад, прогнозуванням, регулюванням. Але ми вважаємо, що ці чотири функції є основними і вони, в свою чергу, містять інші. Важливе місце в механізмі управління займає зворотний зв'язок, що забезпечує підвищення ефективності управління.

Коротко зупинимося на описі рисунка. Структура механізму управління інвестиційними процесами має такі елементи: правове, нормативне, інформаційне забезпечення, методи управління інвестиційними процесами, інвестиційну політику, важелі управління інвестиційними процесами.

Механізм управління інвестиційними процесами є складовою фінансового механізму, котрий, в свою чергу, є важливим елементом національної економіки. Він є необхідним для забезпечення нормальної безперервної роботи економічної системи, реалізації інвестиційної політики держави. На мікрорівні він забезпечує реалізацію інвестиційних процесів в організаціях, підприємствах.



Рис. 1. Структура механізму управління інвестиційними процесами

Таблиця 1

### Капітальні інвестиції за видами економічної діяльності у Вінницькій області, (тис. грн.)

Вид економічної діяльності	Освоєно (використано) капітальних інвестицій					Відхилення
	2010 р.	2011 р.	2012 р.	2013 р.	2014 р.	
Усього	3544673	5080976	5824093	6109514	5674572	2129899
Сільське, лісове та рибне господарство	771552	1406273	1445500	1281408	1545876	774324
Сільське господарство, мисливство та надання пов'язаних із ними послуг	765420	1397052	1434929	1269591	1528062	762642
Промисловість	1034652	1291064	1936373	2651256	2328804	1294152
Добувна промисловість і розроблення кар'єрів	53312	76086	100612	94401	69867	16555
Переробна промисловість	753093	1012243	1595810	2248666	2026555	1273462
Постачання електроенергії, газу, пари та кондиційованого повітря	217561	188566	213877	288365	203759	-13802
Водопостачання; каналізація, поводження з відходами	10686	14169	26074	19824	28623	17937
Будівництво	998058	1234790	1074733	1279521	835270	-162788
Транспорт, складське господарство, поштова та кур'єрська діяльність	80474	267160	277935	110172	74710	-5764
Наземний і трубопровідний транспорт	19418	37770	45066	41658	40733	21315
Тимчасове розміщування	1845	2090	1459	28444	304	-1541
Діяльність із забезпечення стравами та напоями	15818	3983	9743	6765	5088	-10730
Інформація та телекомунікації	25888	23826	28611	33309	20426	-5462
Телекомунікації (електрозов'язок)	14108	14178	7106	7422	3437	10671
Комп'ютерне програмування та надання інших інформаційних послуг	4999	4222	17736	21412	13670	8671
Фінансова та страхова діяльність	1193	3879	9299	3664	2160	967
Операції з нерухомим майном	112975	92734	266142	56552	53606	-59369
Професійна, наукова та технічна діяльність	11169	39148	62277	88801	108804	97635
Надання інших видів послуг	3781	3623	4505	8315	11159	7378

Джерело [6]

Метою інвестиційної діяльності є реалізація інвестиційних процесів для отримання економічного ефекту від інвестування. Механізм передбачає управління послідовністю та способами реалізації інвестиційних процесів.

Інвестиційні процеси – це розвиток, послідовна зміна стадій, етапів, ступенів інвестування. Управління інвестиційними процесами передбачає цілеспрямований і активний процес

взаємопов'язаних дій та активний вплив різних суб'єктів управління, спрямований на організовану діяльність.

Вважаємо доцільним дати визначення термінам «інвестиційне управління» та «управління інвестиціями».

Також, досить важливим для ефективності інвестування є аналіз складових інвестиційних джерел, який дозволяє сформулювати сучасне поняття «джерела інвестиційних ресурсів».

Джерела інвестиційних ресурсів – це всі види коштів у матеріальній, фінансовій та інших формах, залучених з метою задоволення потреб у придбанні необхідних інвестиційних активів та оптимізації їх структури з позиції забезпечення ефективних результатів інвестиційної діяльності (рис. 2).

Інвестиційне управління передбачає використання форм та методів впливу на об'єкт.

Управління інвестиціями містить, окрім інвестиційного управління, ще й статистику, фінансовий облік, маркетингові дослідження, інформаційно-технічне забезпечення.

Інвестиційний менеджмент має на меті впливати на рух інвестиційних ресурсів, управляти ним за допомогою інституціональних і організаційних структур, та використовуваних ними форм та методів.

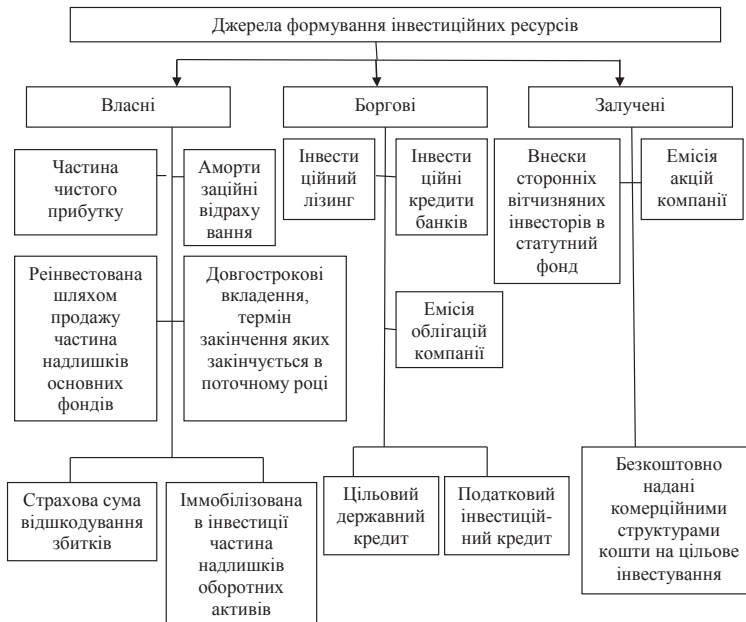


Рис. 2. Джерела формування інвестиційних ресурсів

Таблиця 2

### Найбільші підприємства АПК Вінницької області

ДП Українська горілчана компанія «Nemiroff»	м. Немирів	виробництво горілчаних напоїв
ПАТ «Вінницька кондитерська фабрика»	м. Вінниця	виробництво цукерок, шоколаду, тортів
ПрАТ «Літинський молочний завод»	м. Літин	виробництво твердих сичужних, плавлених і пасто-подібних сирів, солодко-вершкового масла, сухого молока і сироватки
ТОВ «Пфаннер-Бар»	м. Бар	переробка сільськогосподарської продукції та розлив натуральних соків в упаковку типу Тетра-Пак
ТОВ «Агрона Фрут Україна»	м. Вінниця	виробництво концентрованих фруктових та овочевих соків, виробництво пюре в асептичній упаковці без будь-яких консервантів, виробництво фруктових напоїв-ячків до йогуртів з частинками фруктів і ягід
ПАТ «Вінницький олійно-жировий комбінат»	м. Вінниця	виробляє понад 40 видів продукції
Тулчинська філія ТОВ «ІНТЕР ФУД»	м. Тулчин	виробництво молочної продукції
Фірма «Люстдорф» у формі ТОВ	м. Іллінці	виробник широкого асортименту молочних продуктів
Філія «Переробний комплекс» ТОВ «Вінницька птахофабрика»	м. Ладижин	розведення і переробка м'яса птиці

Таблиця 3

### Стратегічні регіональні проекти в АПК

Будівництво молочно-товарної ферми на 7200 голів ВРХ	ТОВ «Агро-комплекс «Зелена долина»	40352 тис. дол. США	Розроблено бізнес-план, проектно-кошторисну документацію вартістю 1,2 млн грн	На основі новозбудованих потужностей організувати промислове виробництво молока. Заплановане придбання сучасного технологічного комплексу, розбудова технологічних приміщень, створення сучасної цілісної системної інфраструктури.
Реконструкція молочно-товарної ферми для безприв'язного утримання корів	СТОВ «Росія»	6250 тис. дол. США	Бізнес-план	Відновлення тваринництва в СТОВ «Росія».

Стратегія інвестиційного розвитку АПК повинна базуватись на основі забезпечення інвестора об'єктивною інформацією про стан та перспективи розвитку певного об'єкта інвестування. Для цього відповідними інституціями повинен проводитись регулярний моніторинг інвестиційної привабливості, результати якого мають доводитись до уваги потенційних інвесторів як у вигляді окремих інформаційних збірників, так і на офіційних сайтах регіональних та центральних органів управління. Серед причин непривабливості українського інвестиційного клімату називають повільні темпи реформування й економіки, й законодавчої бази, а також нерациональний розподіл внутрішніх інвестицій – приватних і державних, високі податки, надмірне регулювання та за політизованість економіки [5].

Механізми управління інвестиційними процесами – це:

- послідовність та спосіб управління;
- послідовність процесів і стадій, відповідних процедур та інструментів;
- сукупність інституціональних та організаційних структур і комплекс використовуваних ними форм та методів;
- послідовність застосування різноманітних способів.

**Висновки.** Для удосконалення механізму управління інвестування АПК регіону потрібно провести:

- залучення в економіку області іноземних інвестицій шляхом постійного моніторингу пропозицій з боку інвесторів, налагодження контактів з міжнародними фінансовими інституціями та міжнародними організаціями;
- супровід конкретних інвестиційних проектів та надання всебічної допомоги в їх реалізації;
- здійснення заходів з поглиблення діяльності органів виконавчої влади та місцевого самоврядування області щодо практичної реалізації Програми європейської і євроатлантичної інтеграції України;
- налагодження міжнародного співробітництва регіонів та територіальних громад області з зарубіжними країнами в рамках міжрегіонального і прикордонного співробітництва у сфері зовнішньої торгівлі, гуманітарних питань, соціальної політики.
- сприяння активізації зовнішньоекономічних зв'язків підприємств, установ і організацій, розташованих на території області, та їх виходу в умови світової фінансово-економічної кризи на зовнішній ринок.

### Список літератури:

1. Клименко А. А. Управління інвестиційною діяльністю на сільськогосподарському підприємстві // Вісник Бердянського університету менеджменту і бізнесу. – 2009. – № 3(7). – С. 24-28.
2. Ковальчук М. М. Тенденції розвитку інвестиційної діяльності у сільському господарстві та вплив на її результати // Науковий вісник НЛТУ України. – 2010. – № 20(7). – С. 165-171.
3. Левицький В. В. Ефективність управління інвестиційною діяльністю підприємства // Вісник ЖДТУ. – 2011. – № 2(56). – С. 69-71.
4. Іваницька Г. Б. Ефективність іноземних інвестицій в АПК / Г. Б. Іваницька // Науковий вісник ВДУ № 3. – Луцьк: ВДУ, 2001.
5. Детюк Т. Г. Інвестиційний клімат в Україні / Т. Г. Детюк // Економіка та держава № 1, 2009. – С. 32.
6. [http://www.invest.vn.ua/!\\_attachments/images/172b.pdf](http://www.invest.vn.ua/!_attachments/images/172b.pdf)

**Мазур Е.В., Загородня Ю.В., Олейник В.П., Янченко О.Ю.**

Винницький національний аграрний університет

## УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЯМИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК ВИННИЦКОЙ ОБЛАСТИ

### Аннотация

В статье исследовано современное состояние инвестирования предприятий АПК Винницкой области. Прослежена проблема эффективности управления инвестиционными ресурсами в АПК Проанализированы основные инвестиционные предложения региона в аграрной сфере. Проанализирована деятельность инвесторов на предприятиях региона. Охарактеризован механизм управления инвестициями в современных условиях.

**Ключевые слова:** инвестиции, аграрный сектор, механизм, структура, капитальные инвестиции.

**Mazur K.V., Zagorodnya J.V., Oliynyk V.P., Yanchenko O.Y.**

Vinnitsia National Agrarian University

## MANAGEMENT INVESTMENT IN AIC ENTERPRISES OF VINNITIA REGION

### Summary

This article explores the current state of investment agricultural enterprises of Vinnitsia region. Traced the problem of effective management of investment resources in agriculture are analyzed major investment proposals in agriculture in the region. The activity of investors in the region. Characterized mechanism of investment in modern conditions.

**Keywords:** investments, agriculture, mechanism, structure, capital investment.