

АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ АВИАЦИОННОЙ ОТРАСЛИ СКВОЗЬ ПРИЗМУ СОВРЕМЕННЫХ ТЕНДЕНЦИЙ И ПРОБЛЕМ В ПЕРИОД КОРОНАВИРУСА

Аннотация. В статье освещается современное состояние авиационной отрасли Украины в условиях сложной экономической ситуации. Кроме этого рассмотрены тенденции развития авиационной отрасли Украины в период коронавирусной пандемии, следствием которой являются жесткие карантинные мероприятия и экономический кризис. Исследование является весьма важным в наше время, поскольку авиационная отрасль относится к стратегически важных отраслей экономики. Проанализированы современные проблемы украинской авиационной отрасли, её связь с туристической индустрией. Исследованы направления государственной поддержки авиационной отрасли, как в Украине, так и за рубежом. В статье приведены статистические данные за последние несколько лет, которые помогут лучше понять основные аспекты в этой области. Поэтому дополнительное исследование позволит выявить план будущих действий относительно перспектив дальнейшего развития гражданской авиации в Украине. Также рассмотрен новый для гражданской авиации тренд, с помощью которого авиапредприятия пытаются активно функционировать в период глобального карантина. В статье также рассказывается, какие меры могут улучшить состояние украинских авиакомпаний. Даны практические рекомендации по повышению конкурентоспособности украинского воздушного транспорта.

Ключевые слова: авиационная отрасль, авиаперевозки, карантинные мероприятия, авиакомпания, государственная политика, тренды авиационной отрасли.

Shmagina Veronika, Gonchar Anna
Odessa I.I. Mechnikov National University

ANALYSIS OF THE AVIATION INDUSTRY DEVELOPMENT THROUGH THE PRISM OF MODERN TRENDS AND CHALLENGES DURING THE CORONAVIRUS PERIOD

Summary. The article highlights the current state of the aviation industry in Ukraine in a difficult economic situation. In addition, the trends in the development of the aviation industry in Ukraine during the coronavirus pandemic, which resulted in severe quarantine measures and the economic crisis, were considered. The study is very important in our time, since the aviation industry is one of the strategically important sectors of the economy. Analyzed the current problems of the Ukrainian aviation industry, its relationship with the tourism industry. The directions of state support for the aviation industry, both in Ukraine and abroad, have been investigated. This article provides statistics for the past few years that will help you better understand the main aspects in this area. Therefore, additional research will identify a plan for future actions regarding the prospects for the further development of civil aviation in Ukraine. A new trend for civil aviation was also considered, with the help of which airlines are trying to actively operate during the period of global quarantine. The article also discusses what measures can improve the condition of Ukrainian airlines. Practical recommendations for increasing the competitiveness of Ukrainian air transport are provided. The formation of the Ukrainian aviation industry in order to develop probable strategies for the development of domestic aviation during the crisis has been studied. The problems of state regulation of activities in the field of aviation, guaranteeing aviation safety, ensuring the interests of the state, national security and the needs of society and economy in air transport during the coronavirus. Measures to support the aviation infrastructure of the world's leading countries and compared to measures to support the Ukrainian government are demonstrated. It is emphasized that the aviation industry is a high-tech sector of the economy of any state, the dynamic development of which requires streamlining national legislation in this area, expanding international cooperation, updating legal instruments used by public authorities in state regulation of air transport.

Keywords: aviation industry, air transportation, quarantine measures, airline, government policy, trends in the aviation industry.

Постановка проблемы. Авиационная отрасль занимает одно из ведущих мест в народном хозяйстве разных стран мира. Качество, безопасность и комфорт пассажиров на всех этапах их обслуживания обеспечиваются различными службами – в аэропортах, авиакомпаниями, агентствами по продаже билетов, магазинами беспошлинной торговли, провайдерами аэронавигационного обслуживания, службами технической поддержки, а также услугами по представлению кейтеринга, хендлинга и др. Без их услуг невозможно представить качественное обслуживание в аэропорту, а также ни один безопасный перелет пассажиров.

Современная ситуация связанная с Коронавирусом оказала сильное влияние на различные отрасли, в том числе и на гражданскую авиацию. Потеря рабочих мест, массовое приземление флота, переориентация на грузоперевозки – это сегодняшняя реальность авиаиндустрии [6].

Отмечается, что огромное количество участников из разных сфер авиаиндустрии оказалась на грани выживания, а некоторые и вообще рискуют не вернуться к работе. Учитывая то, что пандемия продолжает активно распространяться и вторая волна Коронавируса повлекла за собой введение государствами Евросоюза, Великобритании, США новые ограничения по при-

ему иностранных граждан. Некоторые страны, например, как Турция, Египет сегодня активно принимают туристов. Поэтому авиакомпаниям приходится ежедневно проверять санитарные требования стран прибытия совместно с министерствами иностранных дел, здравоохранения и других контролирующих органов [6]. Все это влечет за собой перераспределение направлений полетов, но не решает проблемы авиакомпаний по выполнению поставленных перед ними поставленных стратегических задач.

Выделение нерешенных ранее частей общей проблемы. Тема функционирования авиационной отрасли в период кризиса является одним из главных вопросов, которые волнуют экспертов, занимающихся, как практическими задачами, так и теоретическими исследованиями. К сожалению, проблематика деятельности авиаотрасли в период коронавируса недостаточно изучена, особенно в отношении государственных мер помощи.

Анализ последних исследований и публикаций. Среди ученых, которые активно исследуют проблематику развития авиации в период коронавируса и влияние пандемии целом следует отметить Брусакову А.В., Кулицкого С., Беззубова Д.А., Петросову-Банчук А. и др. Основой фундамента статьи базируется на научных работах отечественных исследователей, среди которых Брусакова А.В., Гоголюк В., Гоголюк В. и Стародуб И., Денков Д., Каракуц А., Щедрина Ю., Олешко Т.И., Гаець И.А., Павлюк Е.Л. Также в статье используются данные из официальных интернет-ресурсов: официальные сайты Государственной авиационной службы Украины, Министерства иностранных дел Украины, Авиакомпаний «Международные авиалинии Украины», международного аэропорта «Борисполь».

Формулирование целей статьи: проанализировать современные проблемы и тенденции развития авиационной отрасли в период коронавируса.

Изложение основного материала исследования. Авиационный транспорт вне конкуренции среди других видов транспорта по скорости доставки пассажиров. Люди предпочитают комфорт и минимальные затраты времени на переезды, даже, несмотря на то, что авиационные услуги не являются бюджетными.

В течение последнего столетия страны мира освоили воздушное пространство, нарабатывали значительную базу авиа-связей и организовали эффективное осуществление авиаперевозок. С помощью системы воздушного транспорта общество имеет возможность удовлетворять свои потребности, прежде всего в путешествиях. Все это регулируется международными нормативно-правовыми актами и множеством сделок, которые в свою очередь повышают эффективность воздушных перевозок и уровень авиационной безопасности [1].

Украинский рынок пассажирских авиаперевозок последние годы демонстрировал значительные темпы роста. Так, в 2017 году осуществили полеты 32 отечественные авиакомпании. По статистическим данным в 2017 году коли-



Рис. 1. Количество пассажирских перевозок за 2017–2019 гг.

чество перевезенных пассажиров увеличилось по сравнению с предыдущим годом на 27,5% и составила 10555,6 тыс. человек. За январь-февраль 2018 объемы пассажирских перевозок украинских авиакомпаний выросли по сравнению с соответствующим периодом прошлого года на 8,8% и составили 1344,4 тыс. человек, в том числе международные – на 8,3 % и составили 1197,4 [8]. На рисунке 1, автор статьи отразил количество пассажирских перевозок за 2017–2019 гг.

Анализируя данную диаграмму, можно сказать, что по сравнению с предыдущими годами количество пассажирских перевозок увеличилось, что свидетельствует о развитии авиационной отрасли. Прежде всего, по нашему мнению, такой прирост является следствием совершенствования безвизового режима, увеличения спроса украинцев к путешествиям, а также повышенного интереса иностранных граждан к Украине как к туристическому кластеру так и объекту инвестирования.

В то время, как украинская авиационная отрасль начала набирать обороты и устойчиво держаться на одном уровне с ведущими европейскими авиалиниями состоялся один из самых критических кризисов последнего десятилетия. 2019–2020 гг. стал переломным периодом для многих отраслей жизнедеятельности, в том числе и для авиационной сферы. COVID-19 – главная причина замораживания признаков цивилизации в мире, замедления экономического оборота и внутренних / международных связей. 2020 год нивелировал все те вещи, которые делали жизнь пассажиров проще, вернув в путешествия множество бюрократических процедур, и с этим придется смириться [6].

По данным Международной организации гражданской авиации (ИКАО), с марта, когда пандемия стала глобальной, «коронакризис» сократила рынок международных перелетов на 85%. Уже в апреле, после нескольких месяцев карантина ожидаемые убытки оценивались в 314 млрд. долларов, при условии нормализации ситуации до июня. Авиакомпании потеряли практически весь заработок, но не избавились от обязательств. Перевозчики вынуждены увеличивать отчисления аэропортам на массовый паркинг и при этом, в частности, осуществлять регулярные платежи лизинговым и страховым компаниям, выплачивать зарплаты, возвращать деньги за неиспользованные билеты [5].

В таблице 1 представлен сравнительный анализ деятельности авиационной отрасли Украины за 2019–2020 гг.

Таблица 1

Сравнительный анализ деятельности авиационной отрасли Украины 2019–2020 гг.

	Единица измерения	1 полугодие 2019	1 полугодие 2020
Деятельность авиакомпаний			
Перевезено пассажиров	тыс. чел.	6096,4	2009,2
В т.ч. на регулярных линиях		3765,3	1132,1
Деятельность аэропортов			
Отправлено и прибыло ПС	тыс. ед.	94,2	40,8
В т.ч. на регулярных рейсах		73,2	28,5
Пассажиропотоки	тыс. чел.	10843,7	4144,7
В т.ч. на регулярных рейсах		8504,5	3256,6

Источник: государственная авиационная служба Украины

За январь-август 2020 году объем пассажирских перевозок украинских авиакомпаний уменьшился по сравнению с соответствующим периодом прошлого года на 66,3% и составил 2009,1 тыс. чел., в т.ч. международные – на 67,2% и составили 2772,1 тыс. чел. Пассажиропотоки через аэропорты Украины сократились на 63,3% и составили 4144,7 тыс. чел., в т.ч. в международных – на 64% и составили 5218,1 тыс. чел. Также в январе-августе 2020 года по сравнению с аналогичным периодом 2019 года пассажиропоток через аэропорты Украины сократился на 63,3% до 5,895 млн. человек [8].

Также за этот период объемы пассажирских перевозок украинских авиакомпаний сократились на 66,3% до 3,11 млн. пассажиров по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, в том числе на международных рейсах сократились на 67,2% до 2,772 млн пассажиров. Кроме того, за 8 месяцев 2020 года украинские авиакомпании сократили количество коммерческих рейсов на 59,2% до 28,3 тыс. рейсов, в частности сократив на 61% до 22,7 тыс. количество международных рейсов [10].

Влияние пандемии испытали и аэропорты. Особенно болезненным удар был для украинских аэропортов, которые на протяжении последних нескольких лет наращивали пассажиропоток и активно развивались. В частности, аэропорт «Борисполь» вынужден был отправить 70% своих работников в простой, а убытки из-за карантина там оценивают в 380 млн грн (\$13,9 млн) в месяц [4].

В связи с коронавирусом, государству даже пришлось пересмотреть свои планы по привлечению инвестиций в авиаотрасль: если раньше правительство планировало передать в управление частным инвесторам минимум 4 региональные аэропорты, то сейчас от этой идеи отказались, ведь не ожидают, что в ближайшее время такие активы смогут кого-то заинтересовать [2].

Следует отметить, что функционирование авиационной отрасли напрямую связана с туристической индустрией. В связи с ограничением различными государствами пересечения границ в период Коронавируса, количество туристических направлений значительно сократилось.

Первые решения, которые принимали правительства стран в связи с пандемией, касались именно закрытия пассажирского авиасообщения и границ для иностранцев. Поэтому миллионы людей в мире вынуждены были отменить отпуска или рабочие поездки и возвращать билеты. Исполнительный директор Украинской ассоци-

ации туристических агентств Павел Григораш заявил, что в целом из-за Коронавируса количество новых заявок на отдых у туроператоров сократилось почти на треть, а число отказов от отдыха продолжает расти [15].

По прогнозам, в Украине в 2020 году потери авиакомпаний и смежных отраслей составят порядка 1,3 млрд долл. и более 80 тыс. рабочих мест [6].

По расчетам Всемирного совета путешествий и туризма (WTTC), туристическая отрасль и сфера пассажироперевозок по итогам 2020 года может недополучить \$2,1 трлн. Эта сумма эквивалентна ВВП Нидерландов и Мексики вместе взятых [16].

Падение активности авиакомпаний также повлияло на другие отрасли, например, энергетическую: из-за того, что самолеты не летают и не потребляют топливо, рекордно упал спрос на нефть, что привело к падению цены американской нефти до отрицательных значений [13].

За годы своей деятельности большинство из пассажирских авиакомпаний смогли накопить достаточно резервов, которые позволяють держаться «на плаву» во время коронакризиса. Однако объемы этих резервов не безграничны. Поэтому единственной надеждой авиаотрасли остаётся государственная помощь. Все правительства работают над пакетами оказания государственной помощи. Даже крупные компании – Lufthansa, Air France, KLM – обратились к правительствам за помощью, даже у них не хватает запаса прочности. В частности, правительство США недавно выделило \$9,5 млрд. поддержки десяти большим и малым авиаперевозчикам. Правительства стран ЕС планируют выделить двум крупнейшим авиакомпаниям – Air France и Lufthansa – около 20 млрд евро [5].

Кроме того, в таблице 2 [17] отражены принятые меры по преодолению последствий пандемии в авиаотрасли государств Европы.

Анализируя данные таблицы 2, следует отметить, что, взаимодействуя с Европейской комиссией, государства пытаются финансово поддерживать авиационную отрасль на национальном уровне, выделяя для ее деятельности значительные суммы из бюджета страны.

Украинская авиационная отрасль не исключение. Поддержка государства – последний шанс не остаться без работы для многих сотрудников авиаотрасли. Представители авиационной отрасли Запорожья, Львова, Укрэаэроуха и SkyUp Airlines обратились с письмом к властям, где изложили и проблемы, с которыми столкнулись, и предложения по их решению во взаимодействии

Таблица 2

**Принятые меры по преодолению последствий пандемии
в авиаотрасли государств Европы**

Государство	Принятые меры преодоления последствий пандемии в авиаотрасли
Германия	27.04. 2020 – согласовано государственную гарантию на кредит чартерной авиалинии «Кондор» на сумму 550 млн. евро. Ее цель – поддержка компании, бизнес которой существенно пострадал из-за отмены и переноса запланированных рейсов.
Франция	31.03.2020 г. Европейской комиссией согласовано программу государственной помощи авиакомпаниям, которая заключается в отсрочке уплаты отдельных авиационных налогов. Программа позволяет переносить сроки уплаты налогов с марта-декабря 2020 года на период до 24 месяцев после 01.01.2021 г. Отсрочку могут получить компании, имеющие лицензию на деятельность во Франции. Целью программы является временное снижение давления на денежные потоки авиационного бизнеса.
Швеция	11.04.2020 г. ЕК согласовала в Швеции программу поддержки авиаотрасли, которая предусматривает предоставление государственных гарантий по займам. Программа доступна для всех авиалиний, имеющих шведскую лицензию, за исключением компаний, основным видом деятельности которых является нерегулярные пассажирские перевозки. Гарантии будут предоставляться до конца года и будут действовать в течении шести лет. Бюджет программы составит 5 млрд. шведских крон (около 455 млн. евро)

Источник: [17]

с государством. В частности, письмо содержит конкретные примеры многих стран, где предприятия индустрии получили помощь правительства, а также адаптирован к украинским реалиям перечень шагов, которые, по мнению подписантов обращения, должна сделать Украина для сохранения авиационной отрасли. «Только государство имеет все необходимые рычаги влияния, ресурсы и возможность повлиять на ситуацию, сложившуюся сегодня в авиационной промышленности. От того, поспособствует власть решению проблем авиационной отрасли сегодня, зависит будущее страны в мировом авиационном сообществе и ее имидж на международной арене», – отмечают представители авиаиндустрии [7].

В условиях вынужденных отмен регулярных и чартерных рейсов во время карантина, Госавиаслужба тесно сотрудничает с авиационными перевозчиками, а также с пассажирами воздушного транспорта для того, чтобы процесс обработки обращений пассажиров стал более понятным и более простым для пассажиров [16].

В этом контексте ГАСУ напоминает, что согласно Авиационных правил Украины «Правила воздушных перевозок и обслуживания пассажиров и багажа» возврат средств осуществляется на основании неиспользованного полностью или частично перевозочного документа, ордера разных сборов, квитанции об оплате сверхурочного багажа. Возврат средств осуществляется при предъявлении документов, удостоверяющих личность, и документов, подтверждающих право на получение денежных сумм, определенных в пункте Авиационных правил Украины «Правила воздушных перевозок и обслуживания пассажиров и багажа» 3 главы 1 раздела XVIII. Срок возврата средств рассчитывается со дня, следующего за днем получения авиаперевозчиком или агентом по продаже документов, необходимых для осуществления операции возврата средств [3].

Многие авиакомпании предлагают возможность получить компенсацию стоимости билетов как уже отмененных рейсов, так и тех, которыми пассажиры не желают лететь даже после окончания карантина. Некоторые перевозчики предлагают перебронировать билеты на другие даты и направления без штрафов, но с доплатой разницы в тарифах [5].

«Регулирующие органы в некоторых странах меняют свои решения относительно мер предосторожности, связанных с пандемией, порой по несколько раз в день», – отмечает региональный менеджер IATA в Украине, Грузии и Армении Алекс Онацкий. По его словам, основная рекомендация IATA регуляторам и участникам рынка – любые возможные альтернативы карантину [5].

Одним из современных трендов авиационной отрасли является грузовые перевозки. Приспосабливаться учатся и украинские авиакомпании. Например, авиакомпании, которые занимались пассажирскими перевозками, начали выполнять грузовые. Авиакомпания МАУ уже запускала грузовые рейсы. Однако для дальнейшего планирования работы перевозчикам надо понимать, какие еще ограничения их ждут – и где именно. А это иногда совершенно непредсказуемо. Еще один украинский авиаперевозчик SkyUp во время карантина специально получил лицензию на грузовые перевозки.

Выводы из данного исследования. Авиационная отрасль является одной из перспективных сфер в современной мировой экономике. Современная ситуация, связанная с коронавирусной пандемией, обостряет ее положение, полностью перераспределяет рынок авиаперевозок.

Авиакомпании и власти разных стран мира все еще находятся в поисках унификации санитарных требований, разработки методов тестирования всех пассажиров и других мероприятий связанных с мерами безопасности перевозки пассажиров в период пандемии.

Государства разных стран прилагают усилия, разрабатывая программы обеспечения функционирования авиаотрасли и обеспечения карантинного режима своих стран.

Учитывая тот факт, что на сегодняшний день экономика многих стран находится в нестабильном тяжелом состоянии, государственная помощь не носит полноценный характер и не имеет возможность полностью обеспечить авиационную отрасль различными ресурсами для ее дееспособности до завершения пандемии.

В сложившейся ситуации авиакомпании ищут альтернативные решения – грузоперевозки являются одним из трендов современной гражданской авиации.

Список литературы:

1. Брусакова А.В. Отрасль авиационного транспорта как объект государственного регулирования. *Право и безопасность*. 2020. № 1(76). С. 46–53.
2. Винокуров Я. Пустое небо: как коронавирус ударил по авиакомпаниям и когда они оживут. *Журнал «Экономика»*. 2020. URL: https://hromadske.ua/cdn.ampproject.org/v/s/hromadske.ua/ru/amp/posts/pustoe-nebo-kak-koronavirus-udaril-po-aviakompaniyam-i-kogda-oni-ozhivut?usqp=mq331AQF KAGwASA%3D&_js_v=0.1#aoh=16011365749734&referrer=https%3A%2F%2Fwww.google.com&_tf=C%20сайта%20%251%24s&_share=https%3A%2F%2Fhromadske.ua%2Fru%2Fposts%2Fpustoe-nebo-kak-koronavirus-udaril-po-aviakompaniyam-i-kogda-oni-ozhivut (дата обращения: 18.09.2020).
3. Гасу о возврате средств пассажирам отмененных рейсов. «Крилья». 2020. URL: <http://www.wing.com.ua/content/view/26698/37/> (дата обращения: 18.09.2020).
4. Денков Д., Каракуц А., Щедрин Ю. Влияние COVID-19 и карантина на экономику Украины: кабинетное исследование. Общественная организация «Центр прикладных исследований». Представительство Фонда Конрада Аденауэра в Украине, 2020. 56 с.
5. Коронавирус VS бизнес: как переживает карантин транспортная отрасль. URL: <https://mind.ua/openmind/20210689-koronavirus-vs-biznes-yak-perezhyvae-karantin-transportna-galuz> (дата обращения: 18.09.2020).
6. Костюченко А. Авиация во время пандемии COVID-19: главные тренды отрасли. Аналитика. 2020. URL: https://cfts.org.ua/articles/aviatsiya_vo_vremya_pandemii_covid_19_glavnye_trendy_otrasli_1704 (дата обращения: 18.09.2020).
7. «На грани выживания». Авиационная отрасль просит помощи у Зеленского и Шмыгала. URL: <https://biz.liga.net/ekonomika/transport/novosti/na-grani-vyjivaniya-aviatsionnaya-otrasl-prosit-pomoschi-u-zelenskogo-i-shmygalya> (дата обращения: 18.09.2020).
8. Оперативная информация по основным показателям деятельности авиационной отрасли за январь-август 2020 года. URL: <https://avia.gov.ua/pro-nas/statistika/operativna-informatsiya/> (дата обращения: 18.09.2020).
9. Официальный сайт Государственной авиационной службы Украины. URL: <https://avia.gov.ua> (дата обращения: 18.09.2020).
10. Официальный сайт Министерства иностранных дел Украины. Оперативная информация о мерах, принимаемых иностранными государствами по противодействию распространению COVID-19. URL: <https://mfa.gov.ua/news/operativna-informatsiya-shchodo-zahodiv-yaki-vzhivayutsya-inozemnimi-krayinami-z-protidii-rozpovsyudzhennyu-covid-19> (дата обращения: 18.09.2020).
11. Официальный сайт МАУ («Международные Авиалинии Украины»). URL: <https://www.flyuia.com/ua/ru/about/training-center> (дата обращения: 18.09.2020).
12. Официальный сайт аэропорта «Борисполь». URL: <https://kbp.aero/ru/glavnaya/> (дата обращения: 18.09.2020).
13. Современное состояние развития пассажирских авиационных перевозок в Украине. *Научный вестник Ужгородского национального университета. Международные экономические отношения и мировое хозяйство*. 2018. № 19 (ч. 3). С. 154–158.
14. Топалов М. Гендиректор «Борисполя» Павел Рябикин После кризиса мы не увидим дешевых авиабилетов. *Бизнес-журнал «Экономическая правда»*. 2020. URL: <https://www.epravda.com.ua/publications/2020/04/14/659365/> (дата обращения: 18.09.2020).
15. Туристический бизнес во время пандемии: выводы и ключевые инсайты. European Business Association. 2020. URL: <https://eba.com.ua/turystychnyj-biznes-pid-chas-pandemiyi-vysnovky-ta-klyuchovi-insajty/> (дата обращения: 18.09.2020).
16. Полный карантин. Коронавирус. Как туристам вернуть деньги за билеты, туры и брони в отелях. *Электронный журнал «Бизнес»*. 2020. URL: <https://biz-liga.net/cdn.ampproject.org/v/s/biz.liga.net/amp/all/fmcg/article/koronavirus-kak-turistam-vernut-dengi-za-bilety-tury-i-broni-v-otelyah?usqp=mq331AQFKAGw> (дата обращения: 18.09.2020).
17. Финансово-бизнес ассоциация Евроазиатского сотрудничества. Европейская Комиссия сообщает о мерах поддержки для граждан или компаний. URL: <https://www.fbacs.com/articles/evropeyskaya-komissiya-soobshchaet-o-merakh-podderzhki-dlya-grazhdan-ili-kompaniy.html> (дата обращения: 18.09.2020).

References:

1. Brusakova A.V. (2020). The aviation industry as an object of state regulation. *Law and security*, no. 1(76). P. 46–53.
2. Vinokurov Y. (2020). Empty skies: how the coronavirus hit the airlines and when they come to life. *Economics magazine*. URL: https://hromadske.ua/cdn.ampproject.org/v/s/hromadske.ua/ru/amp/posts/pustoe-nebo-kak-koronavirus-udaril-po-aviakompaniyam-i-kogda-oni-ozhivut?usqp=mq331AQFKAGwASA%3D&_js_v=0.1#aoh=16011365749734&referrer=https%3A%2F%2Fwww.google.com&_tf=C%20site%20%251%24s&_share=https%3A%2F%2Fhromadske.ua%2Fru%2Fposts%2Fpustoe-nebo-kak-koronavirus-udaril-po-aviakompaniyam-i-kogda-oni-ozhivut (accessed 18.09.2020).
3. Gus on the refund of funds to passengers of canceled flights. Krilla, 2020. URL: <http://www.wing.com.ua/content/view/26698/37/> (accessed 18.09.2020).
4. Denkov D., Karakuts A., Shchedrin Y. (2020). Impact of COVID-19 and quarantine on the Ukrainian economy: a desk study. Public organization "Center for Applied Research". Representative office of the Konrad Adenauer Foundation in Ukraine, 56 p.
5. Coronavirus VS business: how the transport industry is going through quarantine. URL: <https://mind.ua/openmind/20210689-koronavirus-vs-biznes-yak-perezhyvae-karantin-transportna-galuz> (accessed 18.09.2020).
6. Kostyuchenko A. (2020). Aviation during the COVID-19 pandemic: the main industry trends. *Analytics*. URL: https://cfts.org.ua/articles/aviatsiya_vo_vremya_pandemii_covid_19_glavnye_trendy_otrasli_1704 (accessed 18.09.2020).
7. "On the brink of survival". The aviation industry asks for help from Zelensky and Shmygal. URL: <https://biz.liga.net/ekonomika/transport/novosti/na-grani-vyjivaniya-aviatsionnaya-otrasl-prosit-pomoschi-u-zelenskogo-i-shmygalya> (accessed 18.09.2020).
8. Operational information on the main indicators of the aviation industry for January-August 2020. URL: <https://avia.gov.ua/pro-nas/statistika/operativna-informatsiya/> (accessed 18.09.2020).
9. Official site of the State Aviation Service of Ukraine. URL: <https://avia.gov.ua> (accessed 18.09.2020).

10. Official site of the Ministry of Foreign Affairs of Ukraine. Operational information on measures taken by foreign states to counter the spread of COVID-19. URL: <https://mfa.gov.ua/news/operativna-informaciya-shchodo-zahodiv-yaki-vzhivayutsya-inozemnimi-krayinami-z-protidii-rozpovsyudzhennyu-covid-19> (accessed 18.09.2020).
11. Official website of UIA (Ukraine International Airlines). URL: <https://www.flyuia.com/ua/ru/about/training-center> (accessed 18.09.2020).
12. Official site of the airport "Boryspil". URL: <https://kbp.aero/ru/glavnaya/> (accessed 18.09.2020).
13. The current state of development of passenger air transportation in Ukraine. *Scientific Bulletin of Uzhgorod National University. International economic relations and world economy*, 2018, no. 19 (part 3), pp. 154–158.
14. Topalov M. General Director of Boryspil Pavel Ryabikin After the crisis, we will not see cheap air tickets. *Business magazine "Economic Truth"*. 2020. URL: <https://www.epravda.com.ua/publications/2020/04/14/659365/> (accessed 18.09.2020).
15. Travel business during a pandemic: conclusions and key insights. European Business Association. 2020. URL: <https://eba.com.ua/turystychnyj-biznes-pid-chas-pandemiyi-vysnovky-ta-klyuchovi-insajty/> (accessed 18.09.2020).
16. Complete quarantine. Coronavirus. How to get money back for tourists for tickets, tours and hotel reservations. *Electronic magazine "Business"*. 2020. URL: <https://biz-liga.net.cdn.ampproject.org/v/s/biz.liga.net/amp/all/fmcg/article/koronavirus-kak-turistam-vernut-dengi-za-bilety-tury-i-broni-v-otelyah?usqp=mq331AQFKAGw> (accessed 18.09.2020).
17. Financial and Business Association for Eurasian Cooperation. The European Commission reports on support measures for citizens or companies. URL: <https://www.fbacs.com/articles/evropeyskaya-komissiia-soobshchaet-o-merakh-podderzhki-dlya-grazhdan-ili-kompaniy.html> (accessed 18.09.2020).